

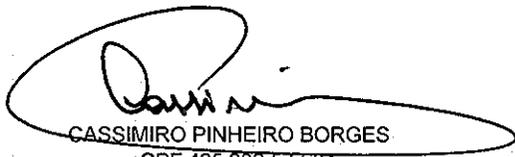
QUADRO IX

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE  
DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO

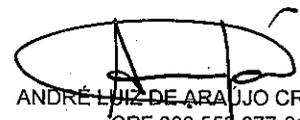
(Em R\$ mil)

	Reservas de Lucros / Sobras / Retenção de Superávits	Lucro / (Prejuízos) Acumulados	TOTAL
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011</b>	<b>3.453</b>	-	<b>3.453</b>
Prejuízo Líquido do Exercício	-	(80.265)	(80.265)
Constituição de Reserva de Lucros	-	-	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012</b>	<b>3.453</b>	<b>(80.265)</b>	<b>(76.812)</b>
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-
Constituição de Reserva de Lucros	-	-	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012</b>	<b>3.453</b>	<b>(80.265)</b>	<b>(76.812)</b>

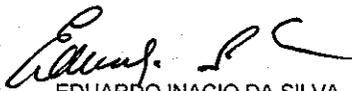
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



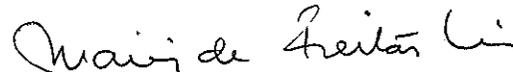
CASSIMIRO PINHEIRO BORGES  
CPF 425.232.577-34  
DIRETOR PRESIDENTE



ANDRÉ LUIZ DE ARAÚJO CRESPO  
CPF 008.553.077-81  
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO



EDUARDO INACIO DA SILVA  
CPF 776.472.177-49  
DIRETOR FINANCEIRO



MAURÍCIO DE FREITAS LIMA  
CPF 596.626.037-00  
DIRETOR DE PREVIDÊNCIA E ASSISTÊNCIA



ALINE DOS SANTOS FAVARIO  
CPF 076.810.007-04  
CONTADORA  
CRC/RJ 091802/O-8